

УДК 330

**Чернышова Н. В., Грибкова С. Н., Бутко Е. С.**

### **ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСУДАРСТВЕННОГО ХИМИЧЕСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ СПАДА ПРОИЗВОДСТВА**

Продукция отечественной химической промышленности является достаточно востребованной, однако дороговизна сырья и энергоносителей на технологические цели, устаревшее оборудование, и как следствие, высокая цена на готовую продукцию делают ее неконкурентоспособной на рынках сбыта.

С 1991 года Константиновский государственный химический завод (КГХЗ) остается одним из основных поставщиков Украины и ближнего зарубежья фосфорных и калийных удобрений, серной кислоты, соляной кислоты технической и чистой, огнетушащих порошков, кремнефторида натрия, солей бария, стронция, гидросульфида натрия, различных видов товаров народного потребления: фасованных аккумуляторной и соляной кислот, средств по уходу за автомобилем, чистящих и моющих средств, растворителей.

В настоящее время в условиях кризиса экономики, основными направлениями деятельности предприятия являются производство серной кислоты и сульфата калия. Завод работает нестабильно с вынужденными остановками производства, из-за отсутствия сбыта продукции и, как следствие, частыми остановками сернокислотного цеха. По сравнению с соответствующим периодом прошедшего года, объем производства серной кислоты снизился и составил 43,92 % (60 тыс. тонн), а производства сульфата калия – 57,9 % (3 тыс. тонн). Рабочие на производстве в момент простоя заняты неполную рабочую неделю. Часть производственных рабочих были переведены во вспомогательные для выполнения ремонта и частичной модернизации устаревшего оборудования.

Недоиспользование производственных мощностей по серной кислоте объясняется недостаточным рынком сбыта в связи с большой конкуренцией среди ее производителей; по сульфату калия – отсутствием внутреннего рынка сбыта, а также уменьшением экспортных операций, и в связи с этим вынужденным повышением цен на эту продукцию.

В химической промышленности доля сырья и энергии на технологические нужды составляет до 70 %, а заработной платы с отчислениями на социальное страхование – до 4 %, поэтому снижение затрат на сырье и энергию при производстве серной кислоты (как основной продукции предприятия) позволит значительно снизить цены и повысить конкурентоспособность продукции.

Проблемами, связанными с управлением затратами на предприятиях занимается множество авторов как Украины, так и региона. Самые последние разработки намечены в трудах Черепа А. В., Чумаченко Н. Г., Белопольского Н. Г., Белоусовой И., Козаченко Г. В. и прочих [1–7].

В связи с вышесказанным актуальным является исследование и поиск резервов снижения затрат на производство продукции КГХЗ.

Для этого необходимо решить следующие задачи.

1. Поиск поставщиков качественного и дешевого сырья и рынков сбыта продукции.
2. Усовершенствование и модернизация существующего основного производства.
3. В долгосрочном периоде – ликвидация устаревших и ввод в действие новых цехов и перспективных производств с современными технологиями.

Целью данной статьи является выявление резервов снижения затрат в химическом производстве и разработка перспективных направлений деятельности государственного химического предприятия в условиях спада производства.

Структура затрат на производство серной кислоты на КГХЗ приведена на рис. 1.

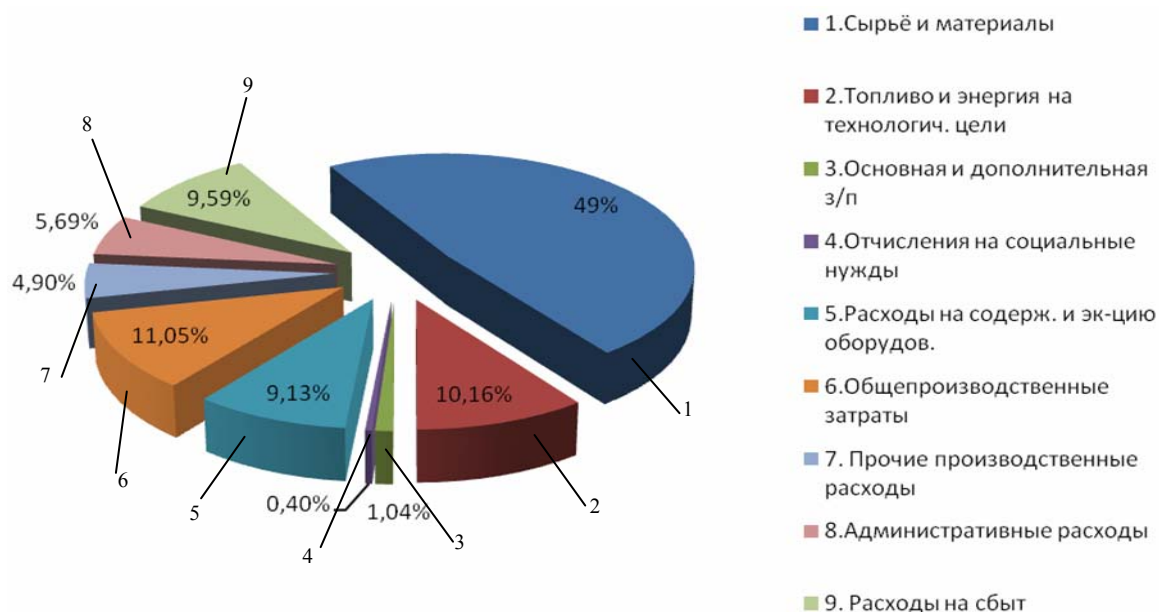


Рис. 1. Структура затрат на производство серной кислоты

В целом, видно, что данное производство является материалоемким и энергоемким. Доля материалов составляет до 50 %, топлива и энергии до 11 %, заработная плата с отчислениями не более 2 %. Поскольку оборудование в цехах старое и требует больших затрат на его содержание и ремонт, то доля РСЭО в операционных затратах составляет до 10 %. В связи с этим, даже незначительная экономия сырья, материалов, топлива и энергии при производстве 1 тонны продукции в целом по предприятию даст значительный эффект.

Предприятие имеет возможность влиять на величину затрат материальных ресурсов, начиная с их заготовки. Сырьё и материалы входят в себестоимость по цене их приобретения с учетом расходов на перевозку, поэтому очень важна правильная организация транспортировки и хранения сырья и топлива – недопущение потерь и снижения качества. Важно обеспечить поступление материалов от таких поставщиков, которые находятся на небольшом расстоянии от предприятия, а также перевозить грузы наиболее дешевым видом транспорта. При заключении договоров на поставку материальных ресурсов необходимо ужесточить требования к сырью, которое по своим параметрам и качеству должно соответствовать ГОСТ.

На данный момент монопольным поставщиком хлористого калия на предприятие является ЗАО «Белорусская калийная компания» (Беларусь), а серы ООО «Тенгизшевроил» (Казахстан). Условия поставок свидетельствуют о значительной зависимости производственного процесса от единичных партнеров. Поэтому предприятию необходимо искать новые источники поставки сырья. Так предприятие может использовать серу украинского производства от компании ТНК, Укртатнефть, ОАО «Азовсталь» и ОАО «Запорожжкокс».

Снижение материальных затрат возможно при внедрении энергосберегающих технологий. Так с целью экономии энергоресурсов можно вывести из эксплуатации подстанцию №11 электроцеха и перевести напряжение на подстанцию № 13. Это позволит сэкономить 6000 кВт-часов электроэнергии на сумму 3,00 тыс. грн. Если вывести из эксплуатации химводоочистку энергоотделения и перевести его на использование деминерализованной воды из СК-39, предприятие сэкономит 5711 кВт-часов электроэнергии на сумму 2,86 тыс. грн.

Таким образом, с целью снижения материальных затрат предприятие провело следующие мероприятия:

– создание на предприятии логистической службы по управлению материальными ресурсами. Переориентированы поставки сырья на украинских поставщиков, которые находятся на небольшом расстоянии от предприятия;

– использование качественного сырья, которое по своим параметрам и качеству соответствует ГОСТ, что снижает затраты на его очищение и переработку;

– экономия энергоресурсов за счет перевода части электроэнергии на одну подстанцию вместо двух, а также повторное использование в энергоотделении использованной деминерализованной воды цеха СК-39 на технические нужды.

Расчет экономической эффективности от снижения материальных затрат при производстве 1 тонны серной кислоты в результате проведения мероприятий представлен в табл. 1.

Таблица 1

Экономическая эффективность мероприятий по снижению материальных затрат на производство 1 тонны серной кислоты

Статьи затрат	Отчетный год		Планируемый период		Отклонение, ± грн	Темп роста, %
	грн	%	грн	%		
1. Сырьё и материалы, в т. ч.:	446,56	82,7	312,6	78,1	-133,96	70,0
– сера натура	446,52	82,7	312,56	78,1	-133,96	70,0
– тринатрийфосфат	0,01	0,0	0,01	0,0	0	100,0
– известь гидратная	0,01	0,0	0,01	0,0	0	100,0
– полыгорскит	0,02	0,0	0,02	0,0	0	100,0
2. Топливо и энергия на тех.цели, в т.ч.:	93,51	17,3	87,65	21,9	-5,86	93,7
– газ природный	9,98	1,8	9,98	2,5	0	100,0
– электроэнергия	51,40	9,5	45,54	11,4	-5,86	88,6
– пар	5,29	1,0	5,29	1,3	0	100,0
– вода техническая	3,1	0,6	3,1	0,8	0	100,0
– УДВ СК-39	23,74	4,4	23,74	5,9	0	100,0
Итого: материальных затрат	540,07	100,0	400,25	100,0	-139,82	74,1

Как видно из табл. 1, в результате внедрения рекомендуемых мероприятий материальные затраты на производство 1 тонны серной кислоты снизились на 139,82 грн, в том числе на электроэнергию предприятие сэкономило 5,86 грн и на сырьё – 133,96 грн. На годовой объем производства экономия составит 8389,2 тыс. грн.

При ожидаемом росте объемов производства за счет расширения рынков сбыта относительная экономия на условно-постоянных расходах за счет увеличения объема выпуска продукции и экономии от снижения материальных затрат составит 10424,14 тыс. грн.

Что касается устаревших производственных мощностей, модернизация существующего производства серной кислоты заключается, прежде всего, в замене непригодных к эксплуатации абсорбционных и сушильных башен с установкой собственного энергопоставщика – турбоагрегата. Это мероприятие позволит полностью использовать пар, который производится существующим котлом-утилизатором с получением электроэнергии и в дальнейшем использовать в собственных целях. Реализация этого мероприятия значительно снизит себестоимость продукции и расходы на ремонтные работы.

Постепенная замена пластинчатых теплообменников из нержавеющей стали на теплообменники из сплава 3-276 (хастеллой). При этом срок службы теплообменников из хастеллой составляет не менее 10–15 лет, что на 3–5 лет превышает показатели использования нержавеющей стали. Выполнение мероприятия позволит в значительной мере сократить эксплуатационные расходы и стабилизировать в целом работу абсорбционного сушильного отделения.

В долгосрочном периоде для капитального ремонта цеха СК-39 необходимы дополнительные средства, источниками которых могут быть как кредиты банков, так и денежные инвестиции. Источником инвестиций могут стать: средства стратегических инвесторов, кредитные ресурсы, а также реализация избытка имущества, использование которого в производственной деятельности нецелесообразно.

Таким образом, для выполнения поставленных задач на Константиновском государственном химическом заводе необходимо провести:

- маркетингово-сбытовую реструктуризацию;
- реструктуризацию основного производства;
- реструктуризацию активов и финансовую реструктуризацию.

Реализация мероприятий по реструктуризации возможна только при условии привлечения стратегических инвесторов на предприятие для проведения основательной модернизации производственных мощностей, организации новых перспективных производств и внедрению современных технологий, которые соответствуют постоянно растущим требованиям рынка, способствуют повышению экологической безопасности производства и уменьшает его энергетическую зависимость.

## ВЫВОДЫ

Представлены перспективные направления деятельности Константиновского государственного химического завода в ближайшей перспективе и долгосрочном периоде. Решены задачи по снижению затрат на материалы, топливо и энергию при производстве серной кислоты за счет замены поставщиков и внедрения энергосберегающих технологий. Создана логистическая служба по управлению материальными ресурсами. В долгосрочном периоде необходимо провести капитальный ремонт цеха СК-39 с привлечением стратегических инвесторов на предприятие для проведения основательной модернизации производственных мощностей, организации новых перспективных производств и внедрению современных технологий.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Череп А. В. *Управління витратами суб'єктів господарювання. Ч. 1. : Монографія / А. В. Череп. – 2-е вид., стереотип. – Х. : ВД «Інжсек», 2007. – 368 с.*
2. Белоусова И. *Проблемы учета производственных затрат и калькулирования себестоимости продукции в промышленности / И. Белоусова, Н. Чумаченко // Бухгалтерский учет и аудит. – 2009. – № 4. – С. 3–10.*
3. Козаченко Г. В. *Витрати підприємства як суб'єкт управління / Г. В. Козаченко, Ю. С. Погорелов // Вісник Донбаської державної машинобудівної академії. – Краматорськ : ДДМА. – 2006. – № 2 (4). – С. 215–221.*
4. Гришко Н. *Місце процесу управління витратами в діяльності промислового підприємства / Н. Гришко // Економіст. – 2006. – № 11. – С. 68–69.*
5. Дяків В. В. *Удосконалення системи управління витратами на підприємствах різних форм власності та господарювання / В. В. Дяків // Економіка промисловості. – 2009. – № 5. – С. 93–97.*
6. Ростовська Г. В. *Сутність і місце управління витратами в системі управління машинобудівним підприємством / Г. В. Ростовська // Вісник Донбаської державної машинобудівної академії. – Краматорськ : ДДМА. – 2009. – № 3 (17). – С. 209–215.*
7. Шевченко Н. Ю. *Управління виробничими витратами на основі противитратного механізму / Н. Ю. Шевченко, А. В. Шматько // Важке машинобудування. Проблеми та перспективи розвитку. – Краматорськ : ДДМА. – 2007. – С. 119.*

Статья поступила в редакцию 01.11.2011 г.